



Online-Appendix

„Innovation through tradition: To what extent can drawing on tradition as a resource promote innovation at German wineries?“

„Innovation durch Tradition: Inwiefern kann die Nutzung von Tradition als Ressource die Innovation deutscher Weingüter fördern?“

Lena Charlotte Jakobi
Universität Witten/Herdecke

Junior Management Science 11(2) (2026) 446-469

Anhang

Interviewleitfaden

I.Hintergrund:

1. Können Sie kurz beschreiben, in welchem Weingut Sie arbeiten? Wie viele Mitarbeiter haben Sie? Welchen Umsatz/ Flaschen machen Sie pro Jahr? Was ist Ihr Hauptgeschäft? Was umfasst Ihr Portfolio? Wie ist Ihr Geschäftsmodell? Wie viele Mitarbeiter haben Sie?
2. Handelt es sich um ein Familienunternehmen? Ist es familiengeführt? Wenn ja: In welcher Generation wird es geführt?
3. Was ist Ihre Rolle im Weingut und welche Erfahrungen haben Sie bisher in der Weinbranche gemacht?

II.Innovation

4. Was verstehen Sie unter Innovation?
5. Welchen Stellenwert hat Innovation in Ihrem Weingut?
6. Was innovieren Sie?
7. Wie innovieren Sie? Woher generieren Sie die Ideen? Wie werden diese Ideen umgesetzt und überprüft?
8. Was innovieren Sie am meisten?
9. Welche spezifische Ressource ist am entscheidendsten, um zu innovieren?
10. Welche Hindernisse begegnen Ihnen beim Innovieren?
11. Woran arbeiten Sie aktuell? Was möchten Sie in Zukunft innovieren?

III.Tradition

12. Was verstehen Sie unter Tradition?
13. Welchen Stellenwert hat Tradition in Ihrem Weingut? Welche Rolle spielt Tradition in Ihrem Weingut? → Wie macht sich dies konkret bemerkbar?
14. Wo merkt man Tradition in Ihrem Weingut?
15. Welche traditionellen Werte und Praktiken im Weingut sind Ihnen besonders wichtig und wie prägen diese die heutige Ausrichtung des Weinguts?
16. Welche Rolle spielt die Wahrung der Tradition in Ihrem Weingut? → Haben Sie Normen, Rituale, Verhaltensweisen, die über Generationen hinweg gelten/ weitergegeben werden?

17. Welche traditionellen Aspekte des Familienunternehmens sind für die Weiterentwicklung Ihren Weingutes besonders wichtig?
18. Ist Tradition Ihnen wichtig? → Wenn ja: Warum?

IV. Innovation und Tradition

19. Wie vereinen Sie Tradition und Innovation?
20. Welche Rolle spielt Tradition beim Innovieren?
21. Gab es Situationen, in denen Tradition Innovation behindert hat?
22. Empfinden Sie Tradition als Innovationsfördernd?
23. Was fördert Innovation am meisten?